



# ¿Cómo estructurar un proyecto de Arquitectura Empresarial?

Jorge A. Villalobos





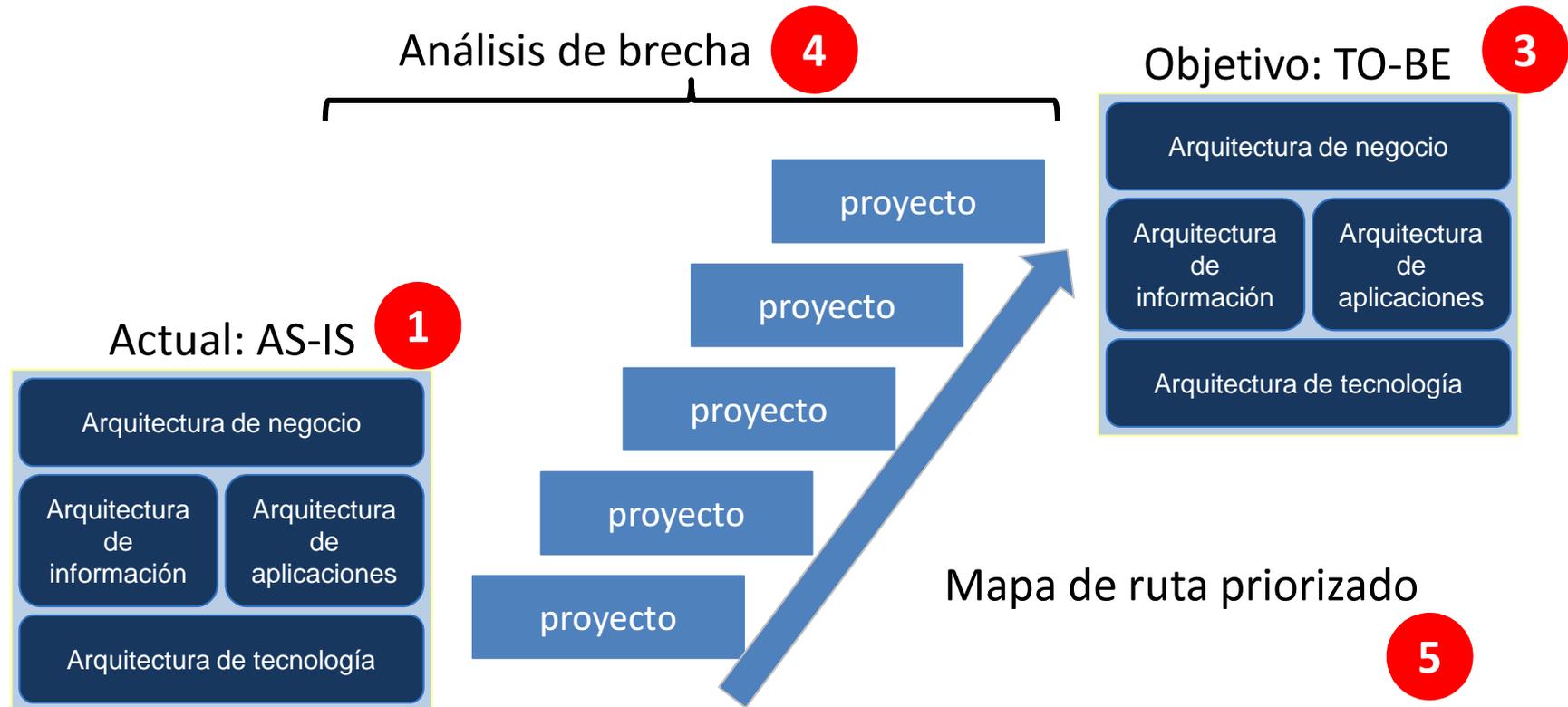
# Agenda

- 
1. ¿Qué es arquitectura empresarial?
  2. Siete puntos críticos de un proyecto
  3. Conclusiones

# ¿Qué es arquitectura empresarial? (1)

- Análisis y diseño de alto nivel
- Análisis y diseño en múltiples dimensiones
- Contextos empresariales complejos
- Una herramienta de solución de problemas
- Arquitecturas a muchos niveles de abstracción
- Tiene un componente importante de planeación estratégica

# ¿Qué es arquitectura empresarial? (2)



- 2** Análisis y diagnóstico  
 Marcos de referencia  
 Motivadores de negocio

# El mayor riesgo de un proyecto de arquitectura empresarial





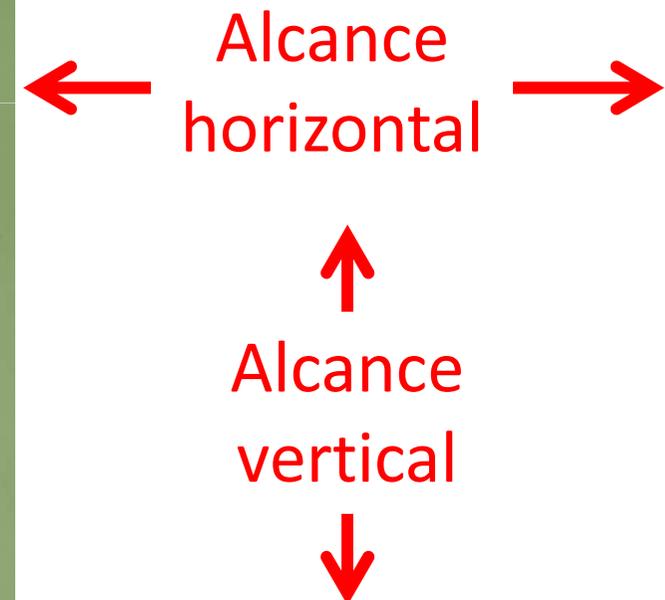
# Agenda

1. ¿Qué es arquitectura empresarial?
- ➔ 2. Siete puntos críticos de un proyecto
3. Conclusiones

# ¿Cuál es el objetivo del proyecto?

- ¿Para qué se construye?
- ¿Qué se quiere obtener?

1



# ¿Cómo diseñar una aproximación metodológica?

2

- Usando como base los marcos metodológicos, diseñar la metodología adecuada para abordar el problema... tan poco como sea posible!



¿Cómo es la empresa?

¿Cómo son las fuentes de información?

# ¿Cómo estructurar el equipo de trabajo?

3



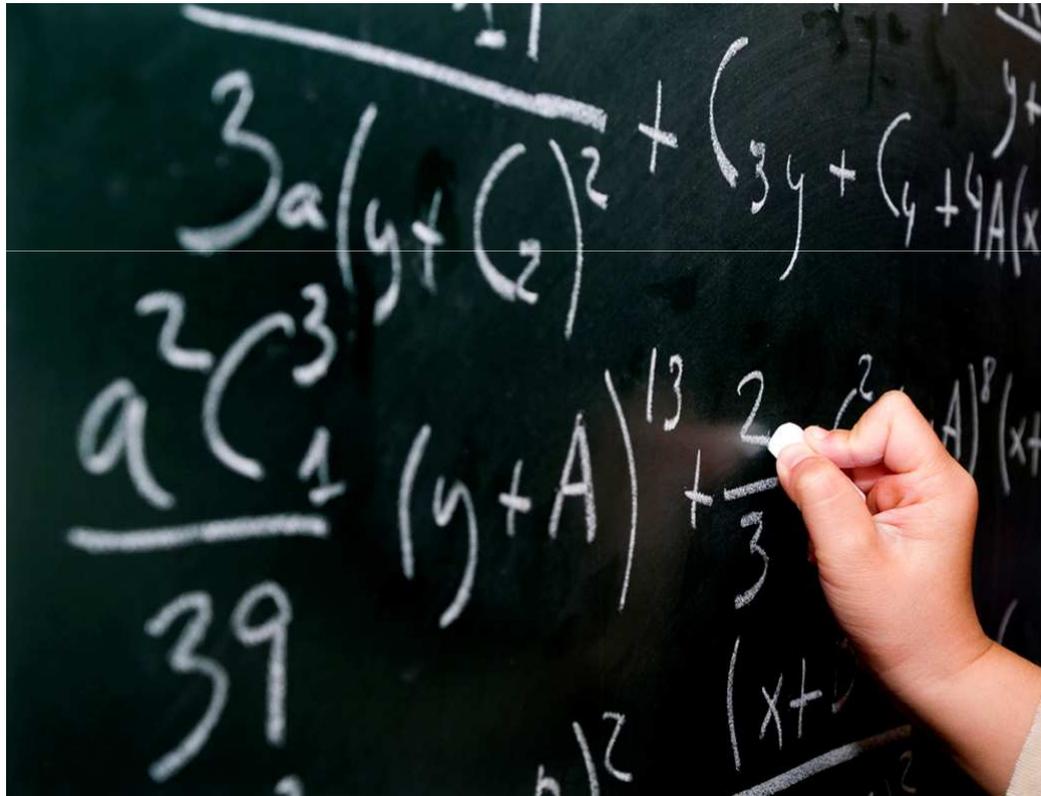
Arquitectos de datos

Arquitectos de infraestructura

Expertos en gobierno de TI

...

# ¿Cómo asegurar la adecuada apropiación de los resultados por parte de la empresa?



¿Capacitación?

¿Manejo del cambio?

¿Gobierno de la arquitectura?

# ¿Qué herramientas y lenguajes utilizar?

5



“No me pueden entregar solo papel!”

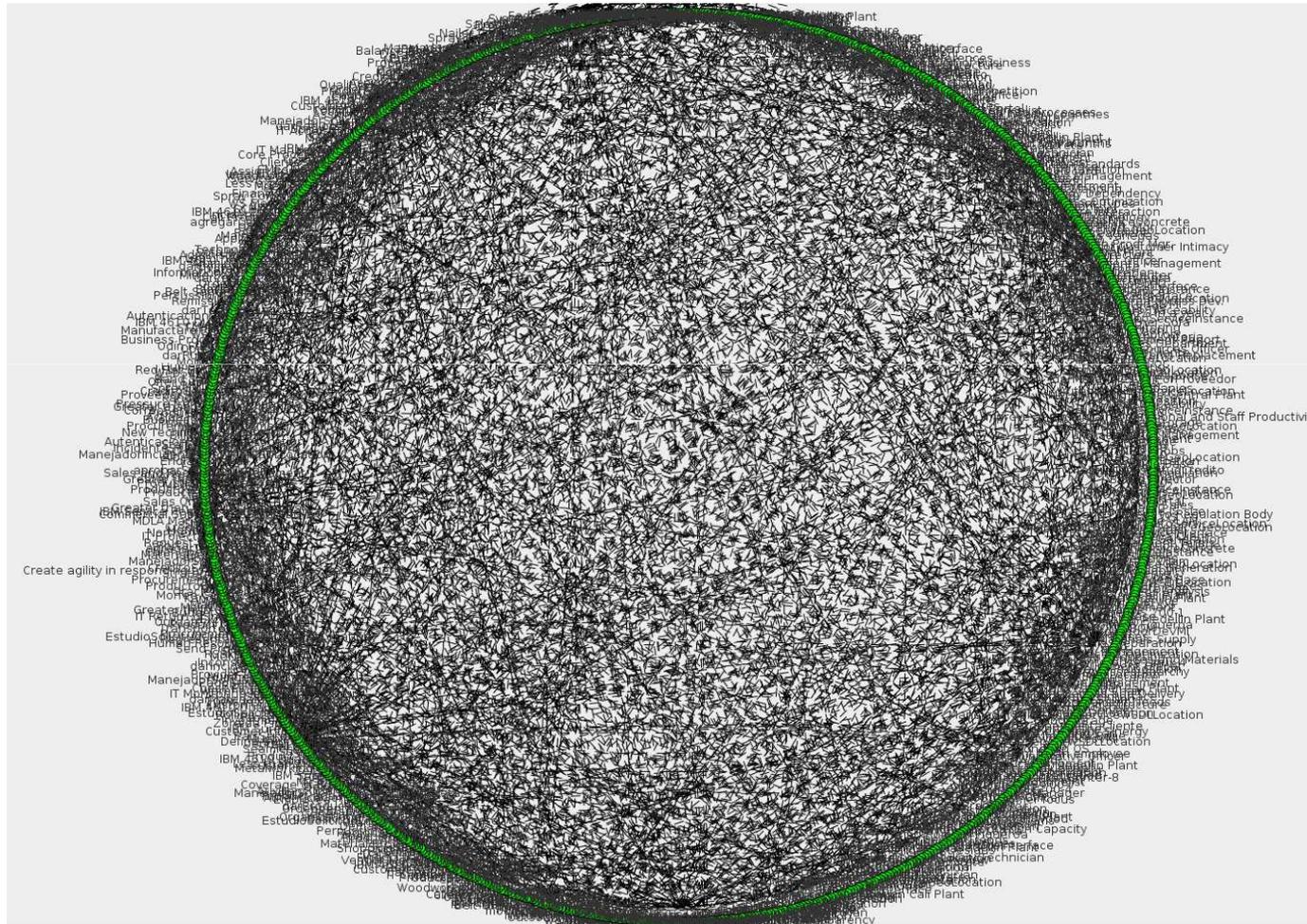
BPMN, ArchiMate, UML, ...

# ¿Cómo convencer al negocio de que no existen soluciones mágicas?



# ¿Cómo manejar la complejidad?

7



1er Simposio Nacional de Arquitecturas de TI y Gobierno de TI



# Agenda

1. ¿Qué es arquitectura empresarial?
2. Siete puntos críticos de un proyecto
- ➔ 3. Conclusiones

# Conclusiones

- Riesgos hoy en día de un proyecto:
  - La dificultad para expresar requerimientos y alcance
  - La falta de formación de los equipos de trabajo
  - El mal uso de los marcos de referencia metodológicos
  - La dificultad de recibir y apropiar los resultados obtenidos

# ¿Preguntas?



Jorge Villalobos  
[jvillalo@uniandes.edu.co](mailto:jvillalo@uniandes.edu.co)