

IDEAS PARA MEJORAR EL RESULTADO DE UN PROCESO DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL

José Orlando Cuevas Marín
Director Centro CIFI Informática
Facultad de Ingeniería
Universidad de los Andes

CONTENIDO



ARQUITECTURA EMPRESARIAL, CÓMO ENTENDERLA

“Enterprise architecture is a management practice to maximize the contribution of an agency’s resources, IT investments, and system development activities to achieve its performance goals. Architecture describes clear relationships from strategic goals and objectives through investments to measurable performance improvements for the entire enterprise or a portion (or segment) of the enterprise.”

Federal Enterprise Architecture (FEA)
FEA Practice Guidance
Federal Enterprise Architecture Program
Office of Management and Budget –OMB
November 2007

“Enterprise architecture is a management practice ...”

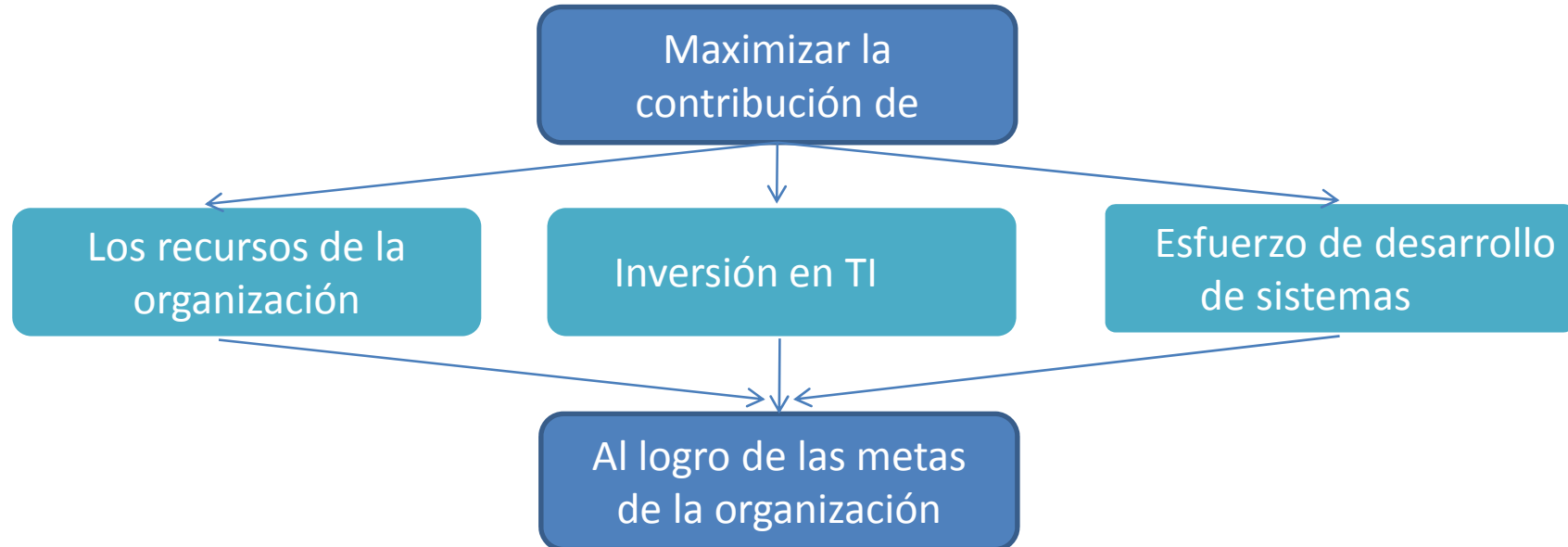
Como práctica gerencial
requiere:

Organización

Definición de expectativas de la AE: puede ser vista como una herramienta de planeación, de modelaje para entender las organizaciones, de gestión, de transformación institucional, o como un buen referente para cambios de negocio y de TI

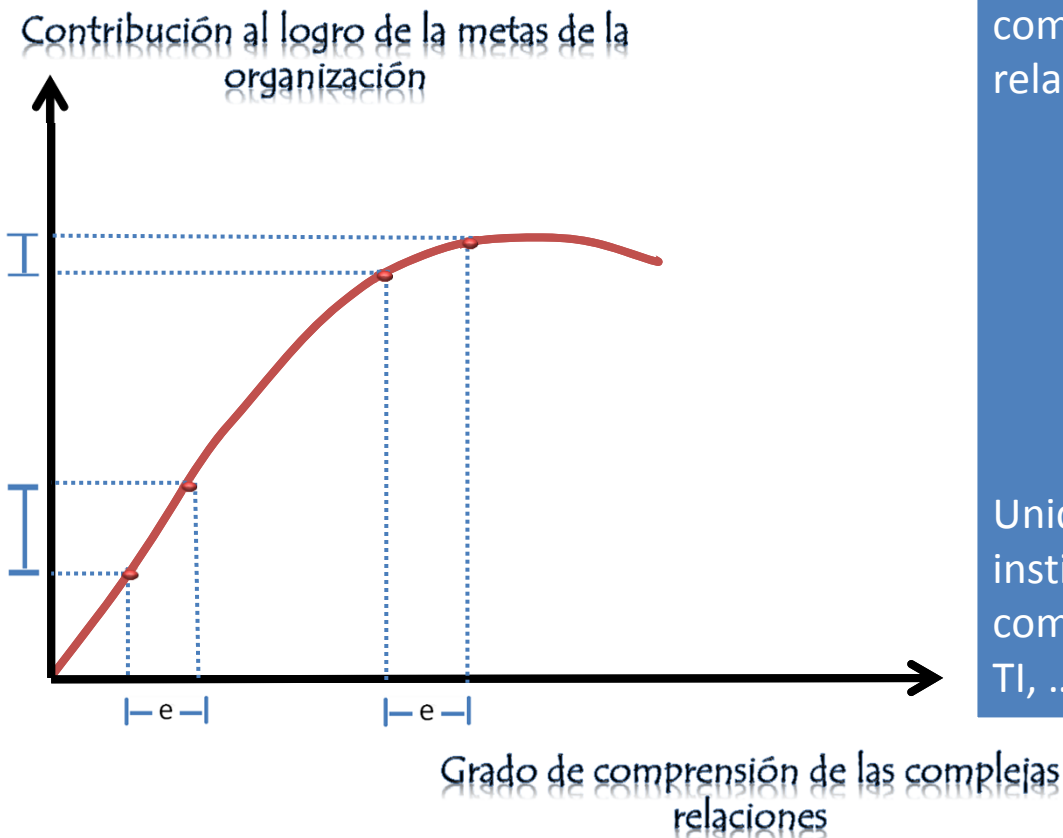
Entendimiento / compromiso / recursos

“ ... to maximize the contribution of an agency’s resources, IT investments, and system development activities to achieve its performance goals. Architecture describes clear relationships from strategic goals and objectives through investments to measurable performance improvements for the entire enterprise or a portion (or segment) of the enterprise.”



Salta a la vista la importancia de las relaciones & integración: aspecto fundamental de la competencia de un arquitecto.

Maximización de la contribución al logro de las metas de la organización

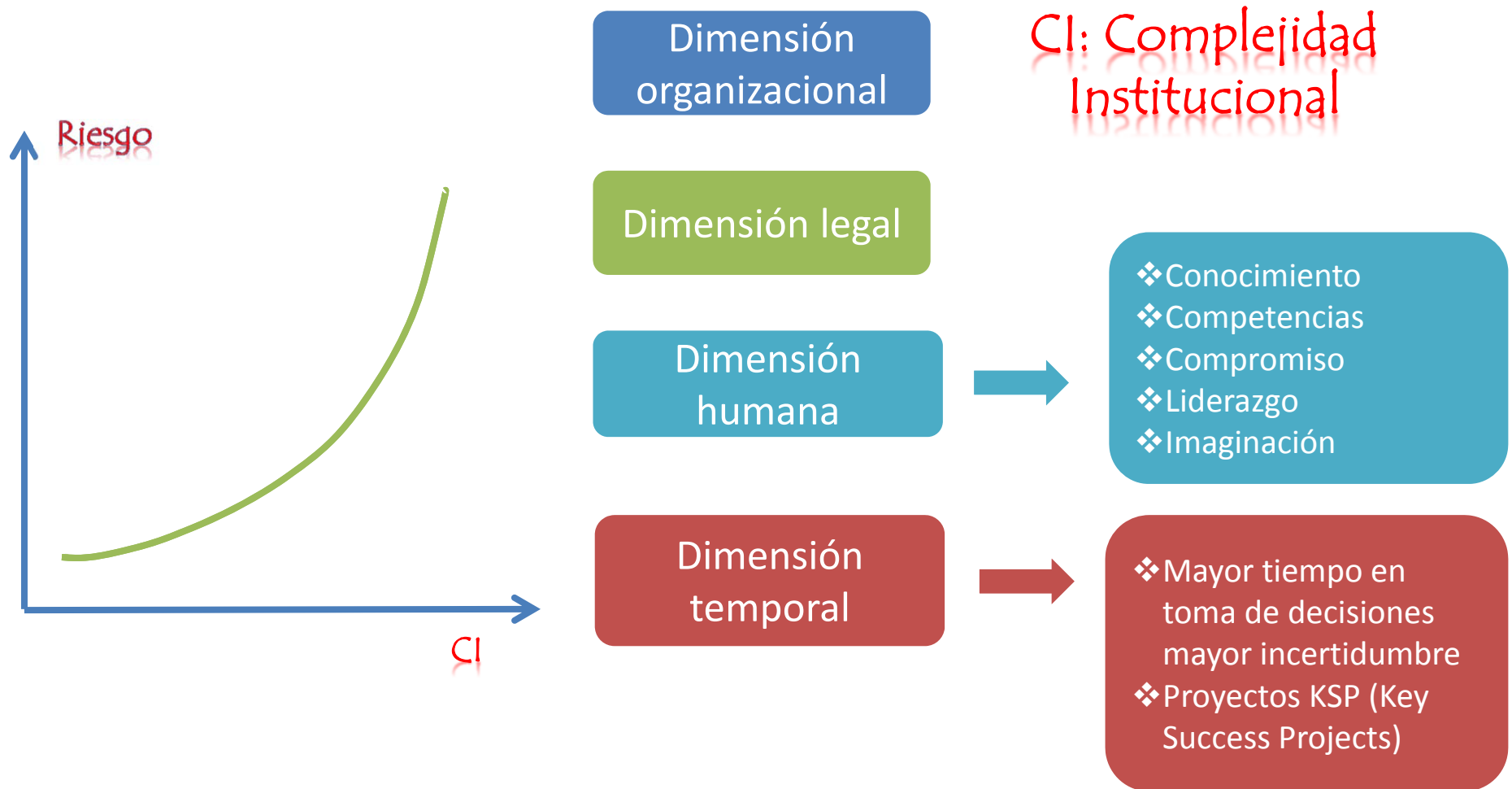


La contribución al logro de las metas de la organización es función del grado de comprensión que se logre de una compleja relación entre:

objetivos/metastratégicos & recursos & inversión en TI & soluciones de negocio & proyectos de desarrollo de TI.

Unida a una mayor complejidad institucional actual: globalidad competitiva, procesos, legado, plataformas TI, ...

RIESGO DE NO OBTENER LOS RESULTADOS ESPERADOS



LAS 10 VARIABLES QUE INFLUYEN EN LA GESTIÓN DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL

De definición

Definición de expectativas de la AE: puede ser vista como una herramienta de planeación, de modelaje para entender las organizaciones, de gestión, de transformación institucional, o como un buen referente para cambios de negocio y de TI

Decidir el framework a usar y las herramientas. Tener presente no descuidar el fondo por la forma (atención a herramientas apropiadas, que faciliten el proceso)

De alcance y contenido

Marco normativo/regulatorio/de control de la organización (público vs privado; velocidad factible; transformaciones/fusiones; coyunturas de estado). Otra dimensión: Legal ?

... De alcance y contenido

Grado de comprensión/profundización (p ej. AS-IS profundización o énfasis de las dimensiones: negocio (procesos) – datos (autoridad de los datos) – aplicaciones – infraestructura

Esfuerzo de entender/modelar las relaciones entre las dimensiones.

La arquitectura debe observar con cuidado la potencia de la simplificación, la integración, la interconexión

Vigilar relaciones entre proyectos y ksp (proyectos en la ruta crítica de éxito, son los mas importantes pero no deberían ser muchos).

De organización y competencias

Al mando institucional: Gran visión + liderazgo + tomar riesgos

Gran reto del trabajo del equipo de arquitectura con la organización : las grandes transformaciones son muy difíciles; guía – papel del arquitecto – arquitecturas intermedias

Madurez de la organización; competencia del recurso humano

